

# RELATORIO

*DE ATIVIDADES AFIPEA*

---

*2022*



# Sumário

<b>1. INTRODUÇÃO .....</b>	<b>2</b>
<b>2. SETOR ADMINISTRATIVO FINANCEIRO .....</b>	<b>3</b>
2.1 Recuperação de Mensalidades Sociais .....	4
2.2 Recebimentos 2022.....	5
2.3 Redução de Custos .....	7
2.4 Investimentos.....	8
<b>3. SETOR JURÍDICO.....</b>	<b>18</b>
<b>4. COMUNICAÇÃO.....</b>	<b>22</b>
4.1 INOVAÇÕES .....	22
4.2 PROJETOS.....	25
4.3 EVENTOS.....	25
4.4 SITE e REDES SOCIAIS.....	27
4.5 PUBLICAÇÕES .....	28
4.6 ARTES DE DESTAQUE .....	29
4.7 BRINDES DE FIM DE ANO e BANNERS .....	30

# 1. INTRODUÇÃO

O presente relatório descreve as atividades exercidas no ano de 2022 pela equipe de funcionários da Afipea. A seguir você encontra as informações detalhadas relativas ao trabalho nos setores Administrativo e Financeiro, Jurídico e Comunicação.

Com o intuito de registrar o desempenho do setor Administrativo Financeiro, o setor descreve o que foi recuperado em questão de mensalidades sociais por meio de negociações com associados inadimplentes, os valores totais dos recebimentos no ano de 2022 e as formas encontradas para redução de custos, bem como os rendimentos dos atuais investimentos da Associação.

No ano de 2022, o setor jurídico encontrou formas de aprimorar o trabalho diário de atendimento ao associado. O setor manteve seu trabalho de suporte jurídico à diretoria e de mediação entre associado e escritórios de advocacia que atendem à Associação. Nesta seção do relatório também é possível encontrar de forma explicada as ações coletivas que a Associação obteve êxito no último ano.

Em relação à Comunicação, neste relatório é possível ver estatísticas relativas às redes sociais e no site da Afipea, bem como inovações implementadas no ano de 2022 e o trabalho desenvolvido pela equipe em eventos, projetos e publicações promovidas e executadas pela associação.

Espera-se que o presente relatório demonstre com transparência as incumbências desenvolvidas pela equipe de funcionários da Associação e o desempenho de cada setor, de forma a incentivar sugestões de aprimoramento e aproximar associados, diretoria e público externo à equipe Afipea.

## **2. SETOR ADMINISTRATIVO FINANCEIRO**

A Afipea, durante todo o ano de 2022, prezou por uma política de gestão financeira eficiente, buscando reduzir despesas e aumentar a arrecadação de recursos.

Além das atividades rotineiras, o setor administrativo financeiro trabalhou para a criação de um fluxo de caixa saudável, levando sempre em consideração a preocupação com equilíbrio financeiro da associação.

O fluxo de caixa é o responsável por evidenciar as entradas e saídas financeiras e, se analisado de forma correta e constante, dá sinais do estado financeiro da entidade, sendo muito útil para evitar prejuízos e erros na alocação de recursos.

Para a criação de um bom fluxo de caixa, o setor financeiro da Afipea realiza um controle mensal das contas a pagar e a receber, o que ajuda a ter uma visão mais ampla, auxiliando no processo de tomada de decisões.

Com todas essas informações em mãos, realiza-se, constantemente, um aperfeiçoamento do controle orçamentário, evitando gastos desnecessários, negociando custos fixos existentes e realizando uma política de bons resultados.

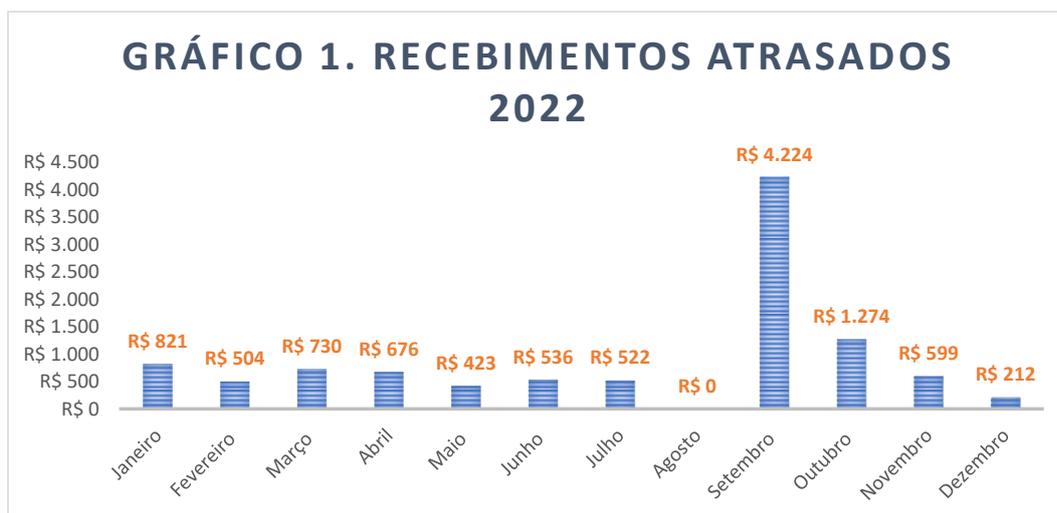
A Afipea apresenta a seguir os dados administrativos/financeiros do ano de 2022, deixando em evidência dados importantes como: Recuperação de Mensalidades, Receitas, Redução de Custos, Investimentos e Rendimentos.

Essas ferramentas de gestão são indispensáveis para definir prioridades de investimentos futuros e criar indicadores da saúde financeira da associação, além de outros benefícios.

## 2.1 Recuperação de Mensalidades Sociais.

As cobranças e negociações com associados que possuíam pendências financeiras referentes a mensalidades sociais foram realizadas durante todo o ano de 2022, a Afipea atua fortemente buscando meios de recuperar esses valores, oferecendo diversas formas de pagamentos para os associados continuarem em dia com suas obrigações financeiras.

Com relação a recuperação de valores durante o período de 2022, a Afipea recuperou os seguintes valores de mensalidades sociais atrasadas conforme gráfico a seguir:



Observando o gráfico, percebe-se que durante todo o ano houve uma constância nos valores recebidos, com exceção dos meses de agosto a outubro. O mês de outubro foi um dos nossos destaques, com um valor de **R\$1274** de mensalidades sociais recuperadas, graças ao esforço de todos os setores da associação. No período, alguns associados que receberam o valor dos precatórios quitaram dívidas antigas e se tornaram adimplentes novamente, isso também ocorreu durante o mês de setembro, como veremos a seguir.

Diante de uma queda dos serviços de saque de Boletos e Cartão de Crédito, os valores de mensalidade social de agosto dos referidos métodos de cobrança só foram recebidos em setembro, por conta disso o saldo de mensalidades sociais recuperadas está zerado, no entanto, o mês de setembro possui o saldo acumulado dos dois meses, setembro e outubro. Essa queda no sistema também irá impactar as mensalidades totais recebidas nos dois meses, no entanto, é importante ressaltar que nenhum valor foi perdido, apenas foram recebidos de forma conjunta no mês de setembro.

Percebe-se que, mesmo com um saldo acumulado de dois meses, setembro teve uma recuperação acima do esperado, sendo responsável por **40,15%** de todas as mensalidades sociais recuperadas do ano de 2022.

Quanto à continuidade no trabalho de recuperação de mensalidades, as cobranças são feitas na medida que os associados deixam de realizar suas contribuições mensais.

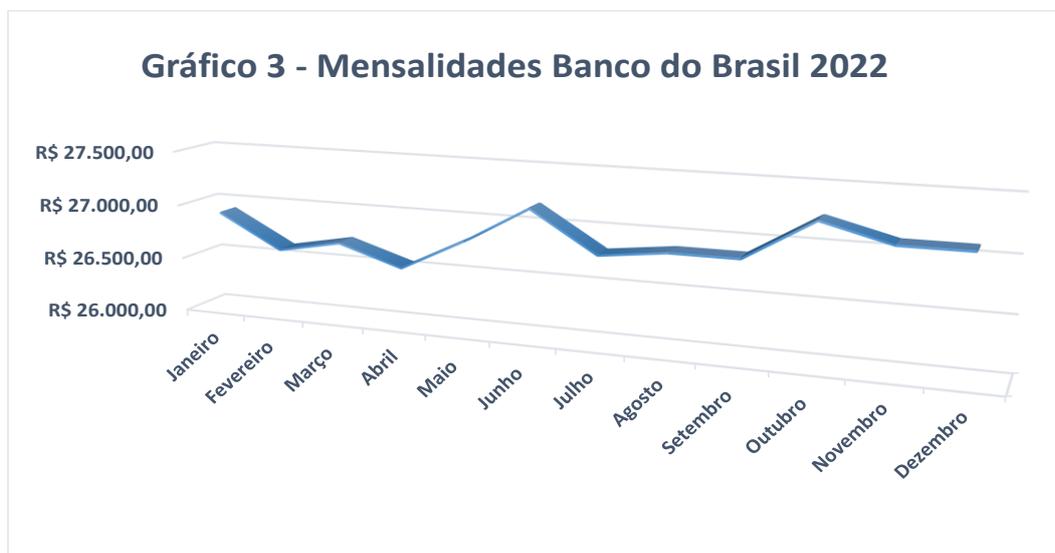
## 2.2 Recebimentos 2022.

Quanto aos valores recebidos, o mês com o maior saldo foi o de setembro, ainda por conta dos valores de agosto, depositados na conta apenas no dia 01 de setembro, como explicado anteriormente.

Apesar de pequenas variações pontuais, é possível perceber que os recebimentos estão sólidos, principalmente quando levamos em consideração a ausência de novos concursos, o que reduz drasticamente a possibilidade de associação de novos servidores, juntamente com a média da faixa etária que é avançada dos associados atuais, o que leva à redução dos recebimentos, principalmente a longo prazo.



O gráfico 2 apresenta a soma dos recebimentos de mensalidade social de todas as modalidades de pagamento (Bancos, Cartão de Crédito, Contracheque e Boleto Bancário).



Quanto aos recebimentos de débito em conta no Banco do Brasil, nossa segunda maior fonte de renda, houve um avanço quando comparado a 2021. O mês destaque foi o de outubro, com **R\$27.239,23** descontado na conta dos associados, representando **23,06%** de todos os recebimentos do mês. Já o mês de abril apresentou o menor recebimento do ano, **R\$26.538,74**, **23,40%** dos recebimentos. Percebe-se uma variação pequena entre os meses

apresentados, mesmo quando comparamos o maior recebimento ao menor recebimento do ano.

Além dos recebimentos de mensalidade social apresentados acima, é importante ressaltar que a Afipea conta também com os recebimentos de mensalidades atrasadas (**Gráfico 1**), com a receita do aluguel de uma das salas comerciais e ainda, com repasse do plano Fipecq.

A variação nos recebimentos totais (**Gráfico 2**) se deu por ausências de pagamentos na modalidade boleto bancário, além de algumas impossibilidades pontuais de desconto em débito em conta, na maioria das vezes, por ausência de fundos nas contas dos associados. A equipe da Afipea realiza as cobranças de atrasados com muito rigor e controle, recuperando valores devidos em no máximo dois meses.

Essa variação nos recebimentos mensais de boleto bancário são comuns, visto que alguns associados deixam de pagar a mensalidade no mês corrente e pagam em dobro no mês seguinte, regularizando a situação. O mesmo ocorre com associados que não conseguimos realizar os débitos em conta, que, na maioria das vezes, já regularizam sua situação pagando um Boleto Bancário avulso.

Por fim, no período relatado neste relatório, infelizmente faleceram **14** associados, o que também altera negativamente os recebimentos mensais.

### 2.3 Redução de Custos.

No ano de 2022 a Afipea prezou pela redução de custos fixos, buscando diminuir contas a pagar para aumentar o saldo positivo vindo dos valores recebidos, conforme **Gráfico 2**.

Abaixo, tabela informativa referente às despesas fixas que tiveram seus custos reduzidos e a economia mensal e anual advinda dessa redução:

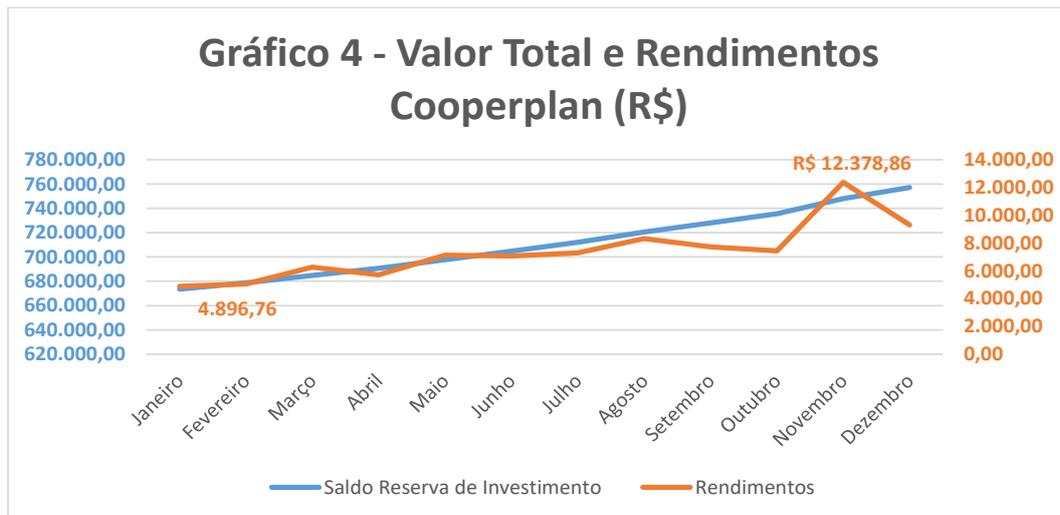
TABELA 1 - REDUÇÃO DE CUSTOS FIXOS					
Processo de Redução de Despesas					
Conta	Valor Antigo	Valor Novo	Redução/mês	Redução/Ano	Iniciou em:
NWI - Despesa de Funcionamento	R\$ 1.150,00	R\$ 750,00	R\$ 400,00	R\$ 3.600,00	Abril
Auditoria Cidadã	R\$ 500,00	R\$ -	R\$ 500,00	R\$ 4.500,00	Abril
Frente Parlamentar	R\$ 1.000,00	R\$ -	R\$ 1.000,00	R\$ 10.000,00	Março
CIEE <sup>1</sup>	R\$ 325,26	R\$ -	R\$ 325,26	R\$ 2.927,34	Abril
Queiroz Assessoria	R\$ 3.500,00	R\$ 2.000,00	R\$ 1.500,00	R\$ 13.500,00	Abril
Vindi <sup>2</sup>	R\$ 2.149,20	R\$ 1.009,80	R\$ 1.139,40	R\$ 1.139,40	Abril
Honorários Advocatícios	R\$ 15.835,00	R\$ 12.000,00	R\$ 3.835,00	R\$ 34.515,00	Abril
Taxa Extra - Modificado para a conta investimento <sup>4</sup>	R\$ 1.925,00	R\$ 1.925,00	R\$ 1.925,00	R\$ 19.250,00	Março
<b>Total</b>			<b>R\$ 10.624,66</b>	<b>R\$ 70.181,74</b>	-

Diante dos esforços da associação, foi economizado mensalmente, um total de **R\$70.181,74** no ano de 2022.

É importante ressaltar que essas reduções foram conquistadas com a renegociação de contratos existentes, ou seja, nenhum benefício contido nos contratos antigos foi perdido após a redução dos valores contratuais. Dessa forma, houve apenas benefícios para a associação.

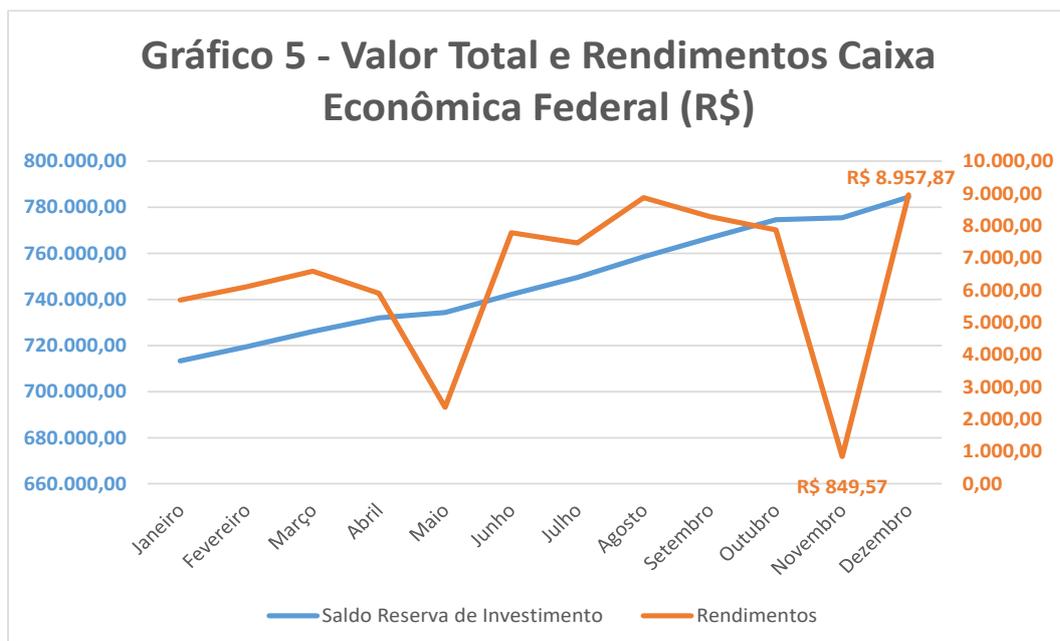
## 2.4 Investimentos.

Quanto aos nossos investimentos, nosso fundo alocado na Cooperplan apresentou um total de rendimentos de **R\$88.586,88** nos últimos doze meses e saldo final de **R\$757.296,33** registrado em dezembro/2022. O destaque ficou para o mês de novembro, que teve **R\$12.378,86** em rendimentos, conforme evidenciado no gráfico a seguir:



Primeiramente, fica evidente que o fundo de investimentos da Cooperplan possui um valor maior do que o registrado em 2021. Isso se deu porque uma parte do valor que estava investido na Caixa Econômica Federal foi transferido para a Cooperplan, a ideia foi de diversificar os investimentos e não deixar um grande montante investido em apenas uma instituição financeira.

Já o fundo alocado na Caixa Econômica Federal, outrora o principal fundo de investimentos da Afipea, apresentou a seguinte evolução:



Com um valor investido de **R\$784.484,51** registrado em dezembro, o ano de 2022 apresentou um rendimento total de **R\$76.772,54**, valor inferior quando comparado ao da Cooperplan, mesmo com um montante maior investido.

Ainda, é possível notar que, no mês que o fundo de investimentos da Cooperplan (**Gráfico 4**) registrou o maior retorno de investimentos, o da Caixa registrou o menor retorno, apenas **R\$849,57**.

Apesar disso, a escolha do fundo de investimento tem boa rentabilidade para um investimento de caráter conservador.

A Afipea portanto, registrou, em dezembro de 2022 um montante total de **R\$1.541.780,84** investido e **R\$165.359,42** de rendimentos somando os saldos de ambos os bancos.

Quanto às conquistas, devido à uma ação conjunta de todos os setores da Afipea, realizamos a refiliação de **04** associados, e a filiação de **13** novos associados, totalizando um aumento na receita mensal de **R\$2.104,90**. É importante ressaltar o peso desta conquista visto que não houve novos concursos no Ipea, o que dificulta a captação de novos associados. Ainda, equipe e Diretoria estão localizando servidores ativos que não estão em nosso quadro associativo, mostrando a eles a importância e vantagens de ser associado da Afipea.

afipea		EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA 2022				
Sindicato Nacional dos Servidores do Ipea   Associação dos Funcionários do Ipea		Receitas				
Conta	Janeiro (R\$)	Fevereiro (R\$)	Março (R\$)	Abril (R\$)	Maio (R\$)	
Mensalidades Siape	64.909	64.479	64.297	64.143	63.986	
Mensalidades Bancos	44.145	43.903	44.000	44.130	44.222	
Recebimento atrasados <sup>1</sup>	821	504	730	676	423	
Recebimento de aluguel	0	0	400	400	400	
Receita de Fundo de Investimento - Resgate automático	696	410	885	645	605	
Repassse Fipecq <sup>2</sup>	3.423	3.389	3.384	3.384	3.384	
<b>Total de receitas não vinculadas</b>	<b>113.994</b>	<b>112.685</b>	<b>113.696</b>	<b>113.378</b>	<b>113.020</b>	
Recebimento convênios <sup>3</sup>	7.682	7.521	7.801	7.781	7.222	
Publicações em parceria com entidades	0	0	0	3.900	10.400	
<b>Total de receitas vinculadas</b>	<b>7.682</b>	<b>7.521</b>	<b>7.801</b>	<b>11.681</b>	<b>17.622</b>	
<b>Total de receitas</b>	<b>121.676</b>	<b>120.206</b>	<b>121.497</b>	<b>125.059</b>	<b>130.642</b>	
		Despesas				
Conta	Janeiro (R\$)	Fevereiro (R\$)	Março (R\$)	Abril (R\$)	Maio (R\$)	
Despesas com pessoal <sup>4</sup>	65.386	38.954	35.793	37.897	49.695	
Clube de Vantagens <sup>5</sup>	1.038	1.038	1.037	1.052	1.037	
Honorários Contábeis <sup>6</sup>	2.431	2.431	2.431	2.431	2.431	
Honorários advocatícios Fonseca de Melo e Britto <sup>7</sup>	16.758	15.178	15.835	15.835	8.000	
Honorários Advocatícios FBA	0	0	0	0	4.000	
Sistema de consignação de mensalidades	1.288	1.285	1.283	1.280	1.275	
Despesas de funcionamento <sup>8</sup>	4.279	5.189	5.744	6.469	6.770	
Investimentos/Equipamentos	0	0	0	0	681	
Aluguel sala RJ	722	722	722	722	722	
Despesas com manutenção do Sindicato <sup>9</sup>	4.000	10.000	19.500	12.000	20.000	
Condomínio e taxa extra Seguradoras	4.442	4.442	3.050	3.050	3.050	
Tarifas (IR e Adm.) Fundo de Investimento - Resgate automático	233	88	165	97	223	
Tarifas bancárias	1.168	1.150	1.332	1.180	1.180	
Integralização sicoob	100	100	100	100	100	
IPTU e Foro	162	179	179	249	9.083	
<b>Total de despesas obrigatórias</b>	<b>102.007</b>	<b>80.756</b>	<b>87.171</b>	<b>82.362</b>	<b>108.247</b>	
Repassse de convênios <sup>10</sup>	7.700	7.700	7.700	7.700	7.257	
Consultório Odontológico - parceria Assecor	0	0	1.000	2.000	3.000	
Contrato estagiários <sup>11</sup>	5.725	7.234	6.636	5.691	5.880	
Projetos e Publicidade <sup>12</sup>	8.850	8.850	15.281	2.500	7.409	
Publicações <sup>13</sup>	2.031	0	0	0	882	
Assessoria Parlamentar	3.500	3.500	3.500	2.000	2.000	
Fonacate <sup>14</sup>	1.392	1.392	1.392	1.392	1.392	
ARCA e outros Fóruns	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	
Auditoria Cidadã	500	500	500	0	0	
Eventos <sup>15</sup>	2.710	0	78	982	341	
Frete Parlamentar / Instituto Servir	1.000	1.000	0	0	0	
Pagamento de Divergência de Mensalidades	0	0	119	0	0	
<b>Total de despesas não obrigatórias</b>	<b>34.408</b>	<b>31.176</b>	<b>37.206</b>	<b>23.265</b>	<b>29.161</b>	
<b>Total de despesas</b>	<b>136.415</b>	<b>111.932</b>	<b>124.377</b>	<b>105.627</b>	<b>137.408</b>	
<b>Saldo = Receita - Despesa</b>						
Conta	Janeiro (R\$)	Fevereiro (R\$)	Março (R\$)	Abril (R\$)	Maio (R\$)	
<b>Saldo</b>	<b>-14.739</b>	<b>8.274</b>	<b>-2.881</b>	<b>19.432</b>	<b>-6.766</b>	

Investimentos					
Conta	Janeiro (R\$)	Fevereiro (R\$)	Março (R\$)	Abril (R\$)	Maio (R\$)
<b>Saldo Reserva de Investimento</b>	<b>145.085</b>	<b>145.881</b>	<b>146.604</b>	<b>145.447</b>	<b>142.392</b>
<b>Rendimento da aplicação reserva de investimento</b>	<b>796</b>	<b>723</b>	<b>866</b>	<b>899</b>	<b>693</b>
Móveis e Utensílios	0	0	0	0	0
Máquinas e equipamentos	0	0	0	0	0
Instalações	0	0	1.993	3.994	2.703
<b>Total de investimentos patrimoniais</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.993</b>	<b>3.994</b>	<b>2.703</b>
<b>Saldo Reserva de Investimento</b>	<b>145.881</b>	<b>146.604</b>	<b>145.447</b>	<b>142.392</b>	<b>140.599</b>

Fundo de investimento RFB - 2021					
	Janeiro (R\$)	Fevereiro (R\$)	Março (R\$)	Abril (R\$)	Maio (R\$)
Saldo Aplicação RFB CEF	713.407,64	719.516,50	726.111,00	732.018,93	734.392,54
Rendimento RFB CEF	5.695,99	6.108,86	6.594,50	5.907,67	2.373,61
Saldo Aplicação RFB Sicoob	673.605,96	678.655,20	684.922,00	690.636,69	697.761,12
Rendimento RFB Sicoob	4.896,76	5049,24	6.266,80	5.714,44	7.124,43

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio
<b>Saldos Bancários no Último dia de Cada Mês</b>	<b>R\$ 134.823,88</b>	<b>R\$ 142.946,67</b>	<b>R\$ 140.205,00</b>	<b>R\$ 159.663,58</b>	<b>R\$ 152.884,49</b>
BB	R\$ 4.962,84	R\$5.158,03	R\$4.834,00	R\$4.184,76	R\$5.372,08
CEF	R\$ 93.326,18	R\$99.852,73	R\$93.901,00	R\$109.764,54	R\$99.050,14
Cooper	R\$ 18.445,20	R\$19.712,13	R\$22.904,00	R\$26.993,40	R\$29.548,38
Cooper investimento	R\$ 18.089,66	R\$18.223,78	R\$18.566,00	R\$18.720,88	R\$18.913,89
<b>Saldo Orçamentário</b>	<b>149.273,22</b>	<b>134.534,63</b>	<b>139.927,53</b>	<b>159.637,00</b>	<b>152.897,58</b>

FURTO CEF R\$49,990

Saldo 12/2021	Saldo 31/01	Saldo 28/02
R\$ 149.273,22	R\$ 134.534,63	R\$ 142.808,23

### EXECUÇÃO ORÇAMENTARIA 2022

Receitas								PREVISTO
Junho (R\$)	Julho (R\$)	Agosto (R\$)	Setembro (R\$)	Outubro (R\$)	Novembro (R\$)	Dezembro (R\$)	Total	Total
63.619	63.281	63.274	63.571	63.389	63.207	63.137	765.292	762.406
45.972	45.488	29.679	55.270	44.635	45.319	44.542	531.305	539.167
536	522	0	1.104	2.966	599	212	9.093	3.296
400	400	400	400	4.000	400	400	7.600	8.800
363	348	398	396	1.082	0	665	6.493	6.954
3.384	3.458	3.702	3.709	3.725	3.707	3.701	42.350	41.065
<b>114.274</b>	<b>113.497</b>	<b>97.453</b>	<b>124.450</b>	<b>119.797</b>	<b>113.232</b>	<b>112.657</b>	<b>1.362.134</b>	<b>1.361.688</b>
7.733	7.717	6.632	11.725	7.628	7.714	7.631	94.787	92.400
3.090	6.000	0	3.000	0	0	0	26.390	0
<b>10.823</b>	<b>13.717</b>	<b>6.632</b>	<b>14.725</b>	<b>7.628</b>	<b>7.714</b>	<b>7.631</b>	<b>121.177</b>	<b>92.301</b>
125.097	127.214	104.085	139.175	127.425	120.946	120.288	1.483.310	1.453.989

Despesas								Total	Total
Junho (R\$)	Julho (R\$)	Agosto (R\$)	Setembro (R\$)	Outubro (R\$)	Novembro (R\$)	Dezembro (R\$)	Total	Total	
51.878	46.567	47.039	55.270	44.862	50.152	72.118	595.611	544.211	
1.037	1.033	1.038	1.032	1.033	1.034	1.034	12.443	12.335	
2.431	2.431	2.431	2.431	2.431	2.430	4.862	31.602	31.603	
<b>8.000</b>	<b>8.000</b>	<b>8.000</b>	<b>8.000</b>	<b>11.218</b>	<b>8.000</b>	<b>8.000</b>	<b>130.824</b>	<b>192.689</b>	
4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	32.000	0	
1.267	1.267	1.264	1.261	1.259	1.256	1.253	15.238	15.757	
8.402	5.655	6.288	7.259	5.918	8.076	6.999	77.048	73.056	
0	718	0	0	0	0	0	1.399	0	
722	722	722	722	2.072	1.172	450	10.192	8.664	
0	14.000	18.000	12.000	12.000	16.000	20.060	157.560	113.050	
3.050	3.050	3.050	3.050	3.532	3.532	3.532	40.830	58.472	
52	0	0	4	393	48	296	1.599	1.696	
1.146	1.164	1.139	1.132	1.111	957	1.180	13.839	15.046	
100	100	100	100	100	100	100	1.200	14.400	
179	867	179	179	582	179	0	12.018	14.103	
<b>82.264</b>	<b>89.574</b>	<b>93.250</b>	<b>96.440</b>	<b>90.511</b>	<b>96.936</b>	<b>123.884</b>	<b>1.133.402</b>	<b>1.080.682</b>	
7.324	7.701	7.555	7.655	7.655	7.655	7.655	91.257	92.400	
0	0	0	0	0	0	0	6.000	6.000	
5.120	5.312	4.893	4.300	5.109	6.022	7.880	69.802	69.525	
2.600	5.170	2.500	4.954	2.514	2.308	1.500	64.436	76.938	
20.672	7.487	2.551	5.379	0	2.043	1.232	42.277	2.031	
2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	28.500	42.000	
1.392	1.392	1.392	1.392	1.392	1.392	1.392	16.704	16.704	
1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	12.000	12.000	
0	0	0	0	0	0	0	1.500	11.710	
1.690	13.913	4.624	5.735	21.507	52.682	820	105.082	80.052	
0	0	0	0	0	0	2.000	4.000	12.000	
0	0	0	0	0	0	0	119	0	
<b>41.798</b>	<b>43.975</b>	<b>26.515</b>	<b>32.415</b>	<b>41.177</b>	<b>75.102</b>	<b>25.479</b>	<b>441.678</b>	<b>415.361</b>	
<b>124.062</b>	<b>133.549</b>	<b>119.765</b>	<b>128.855</b>	<b>131.688</b>	<b>172.038</b>	<b>149.363</b>	<b>1.575.080</b>	<b>1.496.042</b>	

Saldo = Receita - Despesa								Total	Total
Junho (R\$)	Julho (R\$)	Agosto (R\$)	Setembro (R\$)	Outubro (R\$)	Novembro (R\$)	Dezembro (R\$)	Total	Total	
1.035	-6.335	-15.680	10.320	-4.263	-51.092	-29.075	-89.935	-42.052	

Investimentos								PREVISTO
Junho (R\$)	Julho (R\$)	Agosto (R\$)	Setembro (R\$)	Outubro (R\$)	Novembro (R\$)	Dezembro (R\$)	Total	Total
140.599	139.521	138.463	139.036	137.850	134.752	133.400	133.401	153.504
847	867	898	789	1.916	1.873	1.835	13.695	8.419
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.925	1.925	1.925	1.925	5.014	3.225	1.925	26.554	0
1.925	1.925	1.925	1.925	5.014	3.225	1.925	26.554	0
<b>139.521</b>	<b>138.463</b>	<b>139.036</b>	<b>137.850</b>	<b>134.752</b>	<b>133.400</b>	<b>133.401</b>	<b>133.401</b>	<b>153.504</b>

### Fundo de investimento RFB - 2021

Junho (R\$)	Julho (R\$)	Agosto (R\$)	Setembro (R\$)	Outubro (R\$)	Novembro (R\$)	Dezembro (R\$)	Total
742.179,81	749.641,96	758.514,94	766.802,38	774.677,07	775.526,64	784.484,51	784.484,51
7.781,27	7.468,15	8.872,92	8.287,44	7.874,69	849,57	8.957,87	76.772,54
704.833,92	712.128,58	720.444,16	728.167,97	735.600,84	747.979,70	757.296,33	757.296,33
7.072,80	7.294,66	8.315,58	7.723,81	7.432,87	12.378,86	9.316,63	88.586,88

Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	SALDO 31/12/2021
R\$ 153.932,69	R\$ 147.593,09	R\$ 131.695,67	R\$ 142.000,68	R\$ 137.706,51	R\$ 86.578,90	R\$57.483,51	R\$ 149.273,22
R\$2.696,06	R\$6.825,53	R\$4.917,59	R\$4.355,21	R\$5.755,03	R\$5.377,37	R\$4.885,07	R\$ 3.050,35
R\$96.071,50	R\$73.626,98	R\$80.216,21	R\$84.652,91	R\$95.653,10	R\$42.195,02	R\$40.681,58	R\$ 109.694,19
R\$36.059,54	R\$47.837,27	R\$27.033,18	R\$33.254,53	R\$16.358,89	R\$18.873,72	R\$11.916,86	R\$ 18.545,20
R\$19.105,59	R\$19.303,31	R\$19.528,69	R\$19.738,03	R\$19.939,49	R\$20.132,79	R\$0,00	17.983,48
153.919,49	147.597,67	131.913,09	142.015,67	137.737,68	86.614,51	57.504,04	

Saldo 30/03	Saldo 30/04	Saldo 30/05	Saldo 30/06	Saldo 30/07	Saldo 30/08	Saldo 30/09	Saldo 30/10	Saldo 30/11
R\$ 139.927,53	R\$ 159.637,00	R\$ 152.897,58	R\$ 153.919,49	R\$ 147.597,67	R\$ 131.913,09	R\$ 142.015,67	R\$ 137.737,68	R\$ 86.614,51

- 1 - Previsão de recebimento dos atrasados (valor que consideramos efetivamente recebível)
- 2 - Recebimento referente aos associados com plano de saúde/odonto Fipecq
- 3 - Asbac, Previ, SESC, Ascon, Amil Dental
- 4 - Sem previsão de aumento - aguardando a Diretoria
- 5 - Valor variável pela cobrança por associado, R\$ 1,20 cada associado.
- 6 - Sem previsão de aumento - contrato prevê IPCA
- 7 - Sem previsão de aumento - contrato prevê IPCA - EM NEGOCIAÇÃO
- 8 - Despesas de funcionamento: energia elétrica, cartório, água, correios, material de expediente, suprimento de informática, material de copa, manutenção de sistemas, material de limpeza, internet, telefone, locomoção, pintura etc.
- 9 - Despesas com gastos operacionais para manutenção do sindicato -aprovado em AGE
- 10 - Asbac, Previ, SESC, Ascon e Amil Dental
- 11 - O contrato prevê a contratação de 4 estagiários, contabilizando bolsa estágio, CIEE. Ainda sem previsão de contratação de estagiário RJ
- 12 - Prestadores de serviços para projetos de comunicação, publicações e outros.
- 13 - Impressão de livros, cartilhas, materiais institucionais, parceria com entidades, custos de envio
- 14 - Não há previsão de pagamento de taxa extra, todos os anos ocorre
- 15 - Alocado um possível evento presencial de final de ano, nos moldes de 2019 (bsb e RJ)

### 2019

Conta	Acumulado (R\$)
Mensalidades Siape	1.040.362
Mensalidades Bancos	249.687
Recebimento atrasados	55.805
Recebimento Divergência de Mensalidades	10.571
<b>Não houve</b>	<b>Não houve</b>
<b>Não houve</b>	<b>Não houve</b>
Repasse Fipecq	38.122
<b>Total de receitas não vinculadas</b>	<b>1.394.548</b>
<b>Recebimento convênios</b>	<b>89.040</b>
<b>Total de receitas vinculadas</b>	<b>89.040</b>
<b>Total de receitas</b>	<b>1.483.587</b>
<b>Não houve</b>	<b>Não houve</b>
<b>Não houve</b>	<b>Não houve</b>
Conta	Acumulado (R\$)
Despesas com pessoal	523.449
Clube de Vantagens	13.363
Honorários Contábeis	32.616
Honorários advocatícios	177.004
<b>Não houve</b>	<b>Não houve</b>
Sistema de consignação de mensalidades	1.559
Despesas de funcionamento	107.100
<b>Não houve</b>	<b>Não houve</b>
Aluguel e Condomínio RJ	14.657
Despesas com manutenção do Sindicato	209.439
Condomínio	25.201
<b>Não houve</b>	<b>Não houve</b>
Tarifas bancárias	16.430
<b>Não houve</b>	<b>Não houve</b>
IPTU e Taxa de Ocupação RJ	9.495
<b>Total de despesas obrigatórias</b>	<b>1.130.315</b>
Repasse de convênios	94.271
<b>Não houve</b>	<b>Não houve</b>
Contrato estagiários	33.150
Publicidade	21.949
<b>Não houve</b>	<b>Não houve</b>
<b>Não houve</b>	<b>Não houve</b>
Assessoria Parlamentar	42.000
Fonacate	22.450
ARCA	108
<b>Não houve</b>	<b>Não houve</b>
Eventos	111.544
Eleição/posse	6.981
<b>Não houve</b>	<b>Não houve</b>
Pagamento de Divergência de Mensalidades	9.434
<b>Total de despesas não obrigatórias</b>	<b>341.889</b>
<b>Total de despesas</b>	<b>1.472.204</b>
<b>Saldo = Receita -Despesa</b>	
Conta	Acumulado (R\$)
<b>Saldo</b>	<b>11.383</b>
<b>Investimentos</b>	
Conta	Acumulado (R\$)
<b>Saldo Reserva de Investimento</b>	<b>117.500</b>
<b>Rendimento da aplicação reserva de investimento</b>	<b>10.745</b>
Móveis e Utensílios	482
Máquinas e equipamentos	2.060
Instalações	33.362
<b>Total de investimentos patrimoniais</b>	<b>35.904</b>
<b>Saldo Reserva de Investimento</b>	<b>116.879</b>

### 2020

Conta	Acumulado (R\$)
Mensalidades Siape	852.535
Mensalidades Bancos	515.129
Recebimento atrasados <sup>1</sup>	23.539
Recebimento de aluguel	0
Não houve	Não houve
Não houve	Não houve
Repasse Fipecq <sup>2</sup>	44.920
<b>Total de receitas não vinculadas</b>	<b>1.432.615</b>
Recebimento convênios <sup>3</sup>	81.420
<b>Total de receitas vinculadas</b>	<b>81.420</b>
<b>Total de receitas</b>	<b>1.514.036</b>
Não houve	Não houve
Não houve	Não houve
<b>Conta</b>	<b>Total</b>
Despesas com pessoal <sup>4</sup>	424.700
Clube de Vantagens <sup>5</sup>	12.590
Honorários Contábeis <sup>6</sup>	31.601
Honorários advocatícios <sup>7</sup>	190.251
Não houve	Não houve
Sistema de consignação de mensalidades	14.065
Despesas de funcionamento <sup>8</sup>	75.673
Não houve	Não houve
Aluguel sala RJ	8.664
Despesas com manutenção do Sindicato <sup>9</sup>	197.000
Condomínio e taxa extra Seguradoras	42.408
Não houve	Não houve
Tarifas bancárias	14.345
Não houve	Não houve
IPTU e Taxa de Ocupação RJ	17.890
<b>Total de despesas obrigatórias</b>	<b>1.029.186</b>
Repasse de convênios	81.556
Não houve	Não houve
Contrato estagiários <sup>10</sup>	61.289
Publicidade <sup>11</sup>	38.112
Não houve	Não houve
Não houve	Não houve
Assessoria Parlamentar	42.000
Fonacate <sup>12</sup>	23.710
ARCA, Fóruns Rio	8.227
Não houve	Não houve
Eventos <sup>13</sup>	27.672
Não houve	Não houve
Frente Parlamentar <sup>14</sup>	3.000
Pagamento de Divergência de Mensalidades	26.636
<b>Total de despesas não obrigatórias</b>	<b>312.202</b>
<b>Total de despesas</b>	<b>1.341.388</b>
<b>Saldo = Receita -Despesa</b>	
<b>Conta</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo</b>	<b>172.647</b>

Investimentos	
Conta	Total
Saldo Reserva de Investimento	136.741
Rendimento da aplicação reserva de investimento	9.027
Móveis e Utensílios	20.000
Máquinas e equipamentos	2.004
Instalações	2.000
<b>Total de investimentos patrimoniais</b>	<b>24.004</b>
<b>Saldo Reserva de Investimento</b>	<b>136.741</b>

### 2021

Conta	Acumulado (R\$)
Mensalidades Siape	794.791
Mensalidades Bancos	541.475
Recebimento atrasados <sup>1</sup>	15.133
Recebimento de aluguel	4.800
Receita de Fundo de Investimento - Resgate automático	6.788
<b>Não houve</b>	<b>Não houve</b>
Repasse Fipecq <sup>2</sup>	41.066
<b>Total de receitas não vinculadas</b>	<b>1.404.053</b>
Recebimento convênios <sup>3</sup>	90.421
Publicações em parceria com entidades	16.998
<b>Total de receitas vinculadas</b>	<b>107.419</b>
<b>Total de receitas</b>	<b>1.511.473</b>
<b>Despesas</b>	<b>Não houve</b>
<b>Conta</b>	<b>Total</b>
Despesas com pessoal <sup>4</sup>	519.225
Clube de Vantagens <sup>5</sup>	12.457
Honorários Contábeis <sup>6</sup>	31.603
Honorários advocatícios <sup>7</sup>	194.662
<b>Não houve</b>	<b>Não houve</b>
Sistema de consignação de mensalidades	15.815
Despesas de funcionamento <sup>8</sup>	76.938
Investimentos/Equipamentos	20.154
Aluguel sala RJ	8.664
Despesas com manutenção do Sindicato <sup>9</sup>	181.506
Condomínio e taxa extra Seguradoras	45.787
Tarifas (IR e Adm.) Fundo de Investimento - Resgate automático	1.578
Tarifas bancárias	14.835
<b>Não houve</b>	<b>Não houve</b>
IPTU e Foro	12.369
<b>Total de despesas obrigatórias</b>	<b>1.135.595</b>
Repasse de convênios <sup>10</sup>	91.001
<b>Não houve</b>	<b>Não houve</b>
Contrato estagiários <sup>11</sup>	69.784
Projetos e Publicidade <sup>12</sup>	76.724
Publicações <sup>13</sup>	42.440
Projeto Podcast - Brasil 1822/2022	0
Assessoria Parlamentar	42.000
Fonacate <sup>14</sup>	27.942
ARCA e outros Fóruns	9.000
<b>Não houve</b>	<b>Não houve</b>
Eventos <sup>15</sup>	32.292
Eleição/Posse <sup>16</sup>	7.480
Frente Parlamentar	12.000
Pagamento de Divergência de Mensalidades	11.425
<b>Total de despesas não obrigatórias</b>	<b>422.088</b>
<b>Total de despesas</b>	<b>1.557.683</b>
<b>Saldo = Receita - Despesa</b>	
<b>Conta</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo</b>	<b>-46.211</b>

Investimentos	
Conta	Total
Saldo Reserva de Investimento	145.085
Rendimento da aplicação reserva de investimento	8.320
Móveis e Utensílios	0
Máquinas e equipamentos	0
Instalações	0
<b>Total de investimentos patrimoniais</b>	<b>0</b>
<b>Saldo Reserva de Investimento</b>	<b>145.085</b>

### 2022

Conta	Acumulado (R\$)
Mensalidades Siape	765.292
Mensalidades Bancos	531.305
Recebimento atrasados <sup>1</sup>	993
Recebimento de aluguel	7.600
Receita de Fundo de Investimento - Resgate automático	6.493
<b>Não houve</b>	<b>Não houve</b>
Repasse Fipecq <sup>2</sup>	42.350
<b>Total de receitas não vinculadas</b>	<b>1.361.136</b>
Recebimento convênios <sup>3</sup>	94.787
Publicações em parceria com entidades	26.390
<b>Total de receitas vinculadas</b>	<b>121.177</b>
<b>Total de receitas</b>	<b>1.482.313</b>
<b>Não houve</b>	<b>Não houve</b>
<b>Conta</b>	<b>Total</b>
Despesas com pessoal <sup>4</sup>	595.611
Clube de Vantagens <sup>5</sup>	12.443
Honorários Contábeis <sup>6</sup>	31.602
Honorários advocatícios Fonseca de Melo e Britto <sup>7</sup>	130.824
Honorários Advocatícios FBA	32.000
Sistema de consignação de mensalidades	15.238
Despesas de funcionamento <sup>8</sup>	77.048
Investimentos/Equipamentos	1.399
Aluguel sala RJ	10.192
Despesas com manutenção do Sindicato <sup>9</sup>	157.560
Condomínio e taxa extra Seguradoras	40.830
Tarifas (IR e Adm.) Fundo de Investimento - Resgate automático	1.599
Tarifas bancárias	13.839
Integralização sicoob	1.200
IPTU e Foro	12.018
<b>Total de despesas obrigatórias</b>	<b>1.133.502</b>
Repasse de convênios <sup>10</sup>	91.257
Consultório Odontológico - parceria Assecor	6.000
Contrato estagiários <sup>11</sup>	69.802
Projetos e Publicidade <sup>12</sup>	64.436
Publicações <sup>13</sup>	42.277
<b>Não houve</b>	<b>Não houve</b>
Assessoria Parlamentar	28.500
Fonacate <sup>14</sup>	16.704
ARCA e outros Fóruns	12.000
Auditoria Cidadã	1.500
Eventos <sup>15</sup>	105.082
<b>Não houve</b>	<b>Não houve</b>
Frente Parlamentar	4.000
Pagamento de Divergência de Mensalidades	119
<b>Total de despesas não obrigatórias</b>	<b>461.830</b>
<b>Total de despesas</b>	<b>1.575.210</b>
<b>Saldo = Receita -Despesa</b>	
<b>Conta</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo</b>	<b>-89.935</b>

Investimentos	
Conta	Total
Saldo Reserva de Investimento	133.401
Rendimento da aplicação reserva de investimento	13.695
Móveis e Utensílios	0
Máquinas e equipamentos	0
Instalações	26.554
<b>Total de investimentos patrimoniais</b>	<b>26.554</b>
<b>Saldo Reserva de Investimento</b>	<b>133.401</b>

### **3. SETOR JURÍDICO**

O setor jurídico que atua no atendimento ao associado, Diretoria e Gerência Executiva da Afipea na prestação de consultoria e assessoria, busca constantemente otimizar a rotina de atendimento para efetividade dos serviços prestados, uma vez que figura papel importante entre os escritórios de advocacia, demandas internas e externas e na condução das pautas jurídicas da entidade. Dessa forma, a atuação constante do atendimento ao associado no tocante às movimentações processuais das ações coletivas, esteve em aperfeiçoamento diário para melhor desempenho desta atividade, que é muito cara aos servidores aposentados e pensionistas.

Ademais, o jurídico da Afipea em 2022 passou por uma reestruturação para implementação de encaminhamentos mais eficientes relativos à cada demanda, sejam elas, administrativas, judiciais, particulares ou institucionais. Com a nova estruturação, o setor que conta com a assessoria interna na figura da função desempenhada pela assessoria jurídica, permitiu uma melhor condução das questões apresentadas pelos associados e pela Diretoria Executiva da Afipea.

Deste modo, desde maio de 2022 foram realizados mais de 30 atendimentos aos associados por meio das consultorias jurídicas gratuitas, sejam eles de teor administrativo ou particular. As consultorias permitem o encaminhamento direcionado ao problema do associado e buscam solucioná-lo de maneira mais célere e eficiente.

O serviço de consultoria é solicitado diretamente à Afipea onde passa por uma triagem referente ao assunto e em seguida é dado parecer de encaminhamento da demanda, seja ela para solução administrativa ou judicial. Além disso, junto ao setor, o associado conta com atendimento diário referente às ações judiciais em curso.

Em especial, destaca-se a grande vitória dos **134 associados** que puderam receber os valores referentes ao processo da GCG em 2022. O objetivo da Afipea é garantir o recebimento por 100% dos beneficiários do processo, portanto, intensificaram-se os esforços no ano para a expedição de mais de 58 precatórios, os quais entraram ou entrarão no orçamento do ano de 2023 e que também devem desfrutar da mesma alegria entre os meses de julho e setembro.

Em relação à ação denominada 3,17%, o jurídico trabalhou duramente por meio do estreitamento de comunicação com a 3ª Vara Federal pelos canais disponíveis e, nos casos em que não foram obtidas respostas suficientes, a Afipea realizou junto à Ouvidoria Federal mais de **13** denúncias sobre a morosidade ou omissão processual por parte do Tribunal.

Com o esforço, conseguimos ao longo do ano garantir o recebimento de valores referentes a este processo dos 3,17%, por mais de **98** associados. No entanto, ainda temos muito trabalho pela frente, pois alguns grupos ainda aguardam a tramitação dos processos em 2ª instância, o que se mostrou um grande desafio pela impossibilidade de realização das denúncias como foram feitas para o resultado auferido dos demais grupos, razão pela qual pretendemos realizar visitas presenciais ao gabinete do desembargador responsável pelo julgamento do processo. Portanto, o setor continua trabalhando para que os nossos associados conquistem o êxito de seus processos judiciais. Estamos acompanhando mensalmente os andamentos e na medida do possível, informando sobre novas atualizações processuais.

Também são feitos acompanhamentos das ações coletivas da Afipea que totalizam 10 ações ajuizadas pelo Sindicato e 33 ajuizadas pela associação. Estas ações buscam alcançar o cumprimento de sentença do direito reconhecido a todos os servidores pela representação processual da Afipea em favor dos seus associados.

Neste sentido, em duas destas causas foi possível dar início ao processo de cumprimento de sentença, onde buscamos a efetividade do direito

conquistado, transformado, neste caso, em repercussão financeira. É o caso do processo da denominado 1/3 de férias, o qual transitou em julgado em junho de 2022. Esse processo determina que o Ipea se abstenha de descontar a contribuição previdenciária sobre a retribuição pelo exercício de função, de direção, chefia e assessoramento, bem como do terço constitucional de férias. Também, demos encaminhamento aos processos sobre a Regra de Transição Previdenciária no qual questiona-se sobre a norma disposta pela última reforma administrativa, de forma excessivamente onerosa aos servidores prestes a se aposentar.

O nosso principal objetivo é trazer maior proximidade dos assuntos jurídicos à comunidade Ipeana da forma mais clara e objetiva possível, buscando sempre minimizar os impactos negativos suportados ao longo dos anos pela conduta da administração pública, morosidade processual e dos ataques contra os direitos já conquistados dos servidores públicos ativos e inativos.

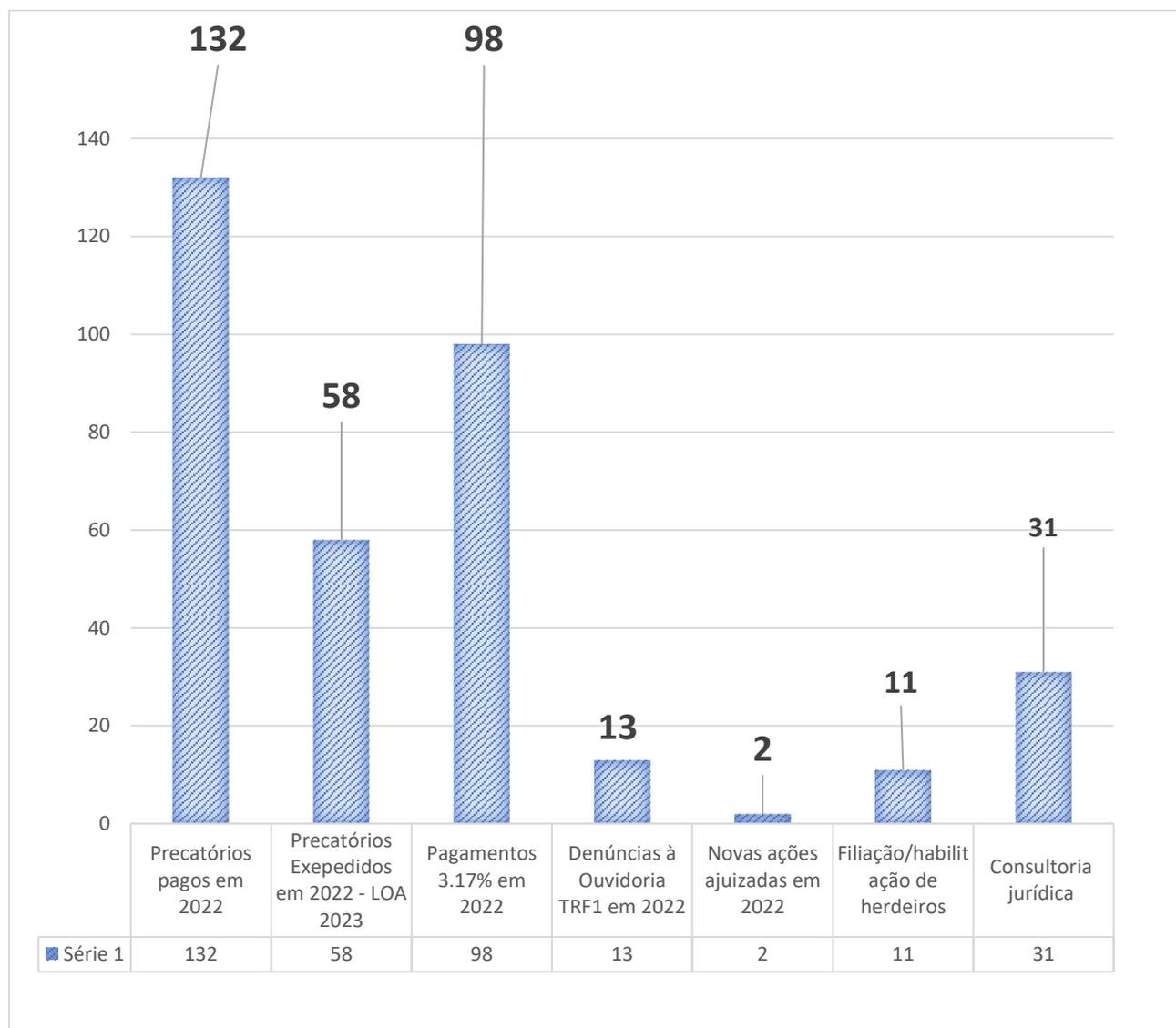
Além disso, iniciamos três importantes frentes: as ações de restituição de indébito buscando a devolução dos valores pagos a maior pelos associados beneficiários da GCG no recebimento dos seus valores (precatório), a maior pressão nos grupos de embargos à execução para garantia do pagamento dos valores **controversos** da GCG, bem como da intensificação da atuação do processo da GDA/IPEA que discute os valores GCG que foram transformados em outra gratificação, com grande prejuízo aos que a recebiam.

Por fim, informamos que o setor jurídico possui na Afipea - RJ atendimento pela funcionária Camila, que faz todo intermédio das demandas dos associados, gestão das documentações jurídicas, atendimento e encaminhamento das demandas dos associados cuja base é o Rio de Janeiro, bem como na organização da rotina dos encaminhamentos jurídicos, possibilitando a organização e o encaminhamento das novas ações judiciais e providências necessárias quanto às ações já em curso, tal como a juntada de

documentação da habilitação de herdeiros, pedido de prioridade de tramitação, laudos médicos e afins.

O jurídico da Afipea entende o papel fundamental do setor e na sua atuação junto aos tribunais para andamento das ações judiciais em curso à favor dos associados e, por isso, está constantemente buscando otimizar os seus serviços e atendimentos para que a assistência prestada seja cada dia mais efetiva, por mais direitos e democracia.

Gráfico – Atendimentos Jurídicos em 2022



## 4. COMUNICAÇÃO

### 4.1 INOVAÇÕES

No ano de 2022, o setor de Comunicação atualizou a identidade visual das comunicações da Afipea e aplicou o novo visual moderno aos cabeçalhos e rodapés de e-mails, assinaturas institucionais da equipe, felicitações de aniversário, cards comemorativos e outros, como pode ser observado, inclusive, neste próprio relatório e nos exemplos abaixo:



Foi dada continuidade ao trabalho de felicitações personalizadas de aniversário via e-mail, bem como o envio de notas de falecimento. O envio dos comunicados tem boa receptividade pelos associados com o perfil de idade de 60 anos ou mais, que é a maior parte dos nossos associados. A prática dos envios de e-mails de aniversário tanto aproxima o associado da Afipea, como auxilia na atualização dos contatos cadastrados em nossa base. Toda ocorrência de e-mail que retorna, a comunicação realiza o contato com o associado por outro meio e atualizamos a ficha cadastral desse associado.

Logo no início do ano de 2022 a Comunicação também implementou o envio da **Newsletter da Afipea**. A newsletter nasceu como uma retrospectiva da quinzena, um aglomerado das informações mais relevantes das últimas duas semanas, caso alguém tenha perdido algum comunicado, informação de eventos, entre outros. A partir do mês de Março, foram enviadas sem falta a cada 15 dias, todas as segundas-feiras, totalizando 18 edições, com as seguintes categorias:

- 1) Destaque: o assunto de destaque associativo da quinzena.
- 2) Diretoria: ações da diretoria, notas técnicas e públicas
- 3) Indicação: sugestões de leituras, programas, podcasts que sejam de relevância ao associado
- 4) Novidade: notícias jurídicas, financeiras ou de interesse geral
- 5) Vantagens: seleção de descontos do Clube de Vantagens da Afipea
- 6) Convênio: destaque a algum convênio que a Afipea tenha
- 7) Nós: Este espaço para personificar a associação: apresentar a equipe, associados e membros da diretoria

A identidade visual da Newsletter foi desenvolvida com base no fato de que seu conteúdo copila e “guarda” as informações quinzenais das atividades da associação. O signo escolhido para esse “guardar de informações” foi o disquete, com o intuito de tanto aproximar a Afipea do seu público como para

dar um ar retrô ao conteúdo. O background ao fundo do disquete, traz a forma de ondas, fundo que ressalta a transmissão de informações, como a de ondas sonoras. As ondas de transmissão também vão ao encontro das ondas da nova identidade visual dos comunicados da Afipea implementada em 2022.



A tipográfica (Acumin Concept Wide UltraBlack) dos títulos de chamada foi escolhida pensando nos requisitos de ser moderna e vibrante, transmitindo uma jovialidade e descontração na passagem das informações, tornando o ato de ler um e-mail extenso uma atividade mais divertida e dinâmica.

A paleta de cores é a mesma paleta institucional da Afipea, ressaltando o projeto como um produto da Afipea para melhor atender seus associados, portanto uma extensão da mesma, mantendo um certo alinhamento estético com demais projetos e produtos que foram ou serão produzidos.

Toda identidade visual visa criar uma padronização visual, mas acima de tudo agregar valor à algum produto ou marca, com soluções visuais e aqui não poderia ser diferente, tudo foi pensado para facilitar o acesso as informações e alcançar melhor os associados da Afipea, com a junção de todos esses símbolos, materiais produzidos e a proposta do projeto.

## 4.2 PROJETOS

Também fez parte do escopo de trabalhos da equipe de comunicação a mediação entre a Associação e contratações terceirizadas para mover projetos audiovisuais produzidos para ampla divulgação entre os associados. No ano de 2022, os projetos Memória Viva da Afipea e o Podcast - Mundo Pós Pandemia foram finalizados, com ao todo, 08 episódios do Memória Viva e 10 episódios do Podcast.

Além da mediação com as equipes terceirizadas de produção, a Comunicação também foi responsável pela divulgação via redes sociais (Youtube, Instagram, Twitter, Whatsapp, LinkedIn e Facebook), e pela produção dos cards e identidade visual dos projetos.

Para finalização dos projetos, também foi feita ampla divulgação do projeto como um todo ao fim do ano.



## 4.3 EVENTOS

Com a volta oficial das atividades presenciais, no ano de 2022, a Associação promoveu e contribuiu para a realização de 12 eventos. Foram realizadas Conferências, Debates, Seminários, Festas e Encontros, distribuídos ao longo dos meses. O destaque do ano, ficou com as [Festas de Fim de Ano](#) em

Brasília e no Rio de Janeiro, que contou com 150 confirmados em cada estado, entre associados, dependentes e terceirizados do IPEA.

Outros eventos também foram organizados, divulgados ou apoiados pela Afipea, como a [Campanha 21 dias de ativismo pelo fim da violência contra as mulheres e contra o racismo](#), [Dias das crianças Abraçando o Mundo](#), [Seminário Bicentenário da Independência](#), [Encontro dos Aposentados](#), [Festa Caipira RJ](#), [Festa Junina Afipea Brasília](#), [7 Conferência Nacional das Carreiras Típicas de Estado](#), [Debate sobre o livro Assédio Institucional na Câmara dos Deputados](#), [Curso: Rumo a Economia de Francisco](#), [Eventos lançamento do livro Assédio Institucional no Brasil](#) e também o [Lançamento Mestrado Profissional em Políticas Públicas e Desenvolvimento - IPEA](#).

Em conjunto com toda a equipe Afipea, a Comunicação fez parte da organização dos eventos para contratação de bandas, locação de salão de festa, funcionários de logística, e promoção de atividades durante o evento. Ainda a comunicação também trabalhou na divulgação e criação de identidade visual para todos os eventos promovidos pela associação.



#### 4.4 SITE e REDES SOCIAIS

A equipe de comunicação realizou o trabalho de manutenção e criação de conteúdo para as redes sociais da Afipea, sendo elas o Instagram, Twitter, Whatsapp, LinkedIn, Facebook e envio de e-mails marketing via Mailchimp. O LinkedIn foi criado em outubro de 2022, devido a necessidade de inserir a Afipea no meio corporativo online, de modo a atrair novos funcionários para a associação e também aumentar as formas de relacionamento com outras entidades e atores políticos de interesse.

Ao todos foram 54 posts no Instagram e Facebook, 175 stories no Instagram, 12 posts no LinkedIn, 126 envios de e-mails, 98 comunicados via Whatsapp e 46 posts no Twitter. Cada rede foi utilizada com uma finalidade específica:

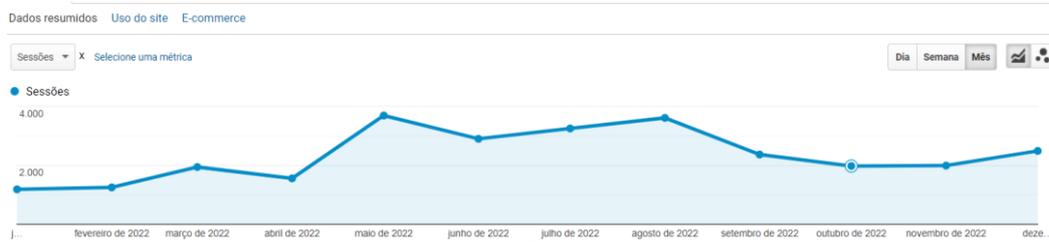
Whatsapp: comunicação direta com associados, onde os atendimentos em todas as áreas de atuação da Afipea são realizados. Todos os informes, comunicados e divulgações que vão para as outras redes são disparados também nesse meio de comunicação.

Instagram e Facebook: comunicação indireta com associados, divulgação de eventos e ações de interesse aos seguidores, divulgação de parcerias e descontos do Market Club e lembretes informativos dos eventos promovidos pela Afipea e interação com outras entidades e escritórios de interesse da associação e dos associados.

Twitter: divulgação de ações públicas e de impacto social e/ou governamental, contato com personalidades influentes e interação com outras associações e autores que colaboram com as obras publicadas e divulgadas pela Afipea.

LinkedIn: divulgação de ações públicas de destaque e realização de processos seletivos para ingressar na associação.

Ao longo do ano, no site da Afipea foi feita a publicação de 35 comunicados, 47 notícias, dentre elas notas técnicas e públicas, e 03 informações de convênio, totalizando 85 publicações. O pico de acessos ocorreu nos meses de Maio, Agosto e Dezembro, devido a comunicados relativos ao recebimento dos Precatórios da GCG, divulgação do livro “Assédio Institucional no Brasil: Avanço do Autoritarismo e Desconstrução do Estado” e à divulgação dos documentos de Subsídios para a Transição de Governo.



O número de acessos ao site da Associação aumentou levemente no ano de 2022, quando comparado ao de 2021, foram 28.212 acessos no ano de 2022 e 21.458 no ano de 2021. Supõe-se que o aumento ocorreu devido ao envio da Newsletter, visto que o dia da semana de maior acesso foi a segunda-feira, dia de envio da Newsletter.

## 4.5 PUBLICAÇÕES

No ano de 2022 a Afipea fez a publicação do livro “Assédio Institucional no Brasil: Avanço do Autoritarismo e Desconstrução do Estado” e ajudou na produção e divulgação de outras três publicações, “O Brasil Pode Mais: Caminhos para o desenvolvimento sustentável” produzido pela Arca - Articulação Nacional de Carreiras Públicas pelo Desenvolvimento Sustentável, “Dominância financeira e privatização das finanças públicas no Brasil”

publicado pelo Fonacate – Fórum Nacional Permanente de Carreiras Típicas de Estado com apoio da Servir – Frente Parlamentar Mista em Defesa do Serviço Público e por último a versão reduzida do “Dominância financeira e privatização das finanças públicas no Brasil” publicado pelo Fonacate.

A Comunicação trabalhou nesses projetos como mediadora entre o diagramador e a diretoria da Afipea, bem como na produção de cards de divulgação e registros de ISBN. Também produziu eventos de debates sobre os livros, promoveu a impressão e distribuição das cópias.

#### 4.6 ARTES DE DESTAQUE

Dentro da comunicação Afipea quase todos os projetos visuais passam por essas etapas para o seu desenvolvimento, o Briefing a etapa inicial de coleta de informações da ideia e do que deve ser feito, geralmente já vem em conjunto com a demanda, em sequência a busca de referências, uma etapa mais comum em projetos maiores e complexos, em seguida a experimentação e validação de ideias com versões prévias e rascunhos e por fim o refinamento e alterações para finalizar o projeto, mas como em todo processo criativo, não necessariamente essas etapas se dão em uma linha reta em sequência, muitas vezes podendo ir e voltar entre as etapas. No ano de 2022 podemos ressaltar, para além das já citadas, alguns projetos desenvolvidos como:

O Material de divulgação dos diversos eventos pelo Brasil de lançamento do livro “Assédio Institucional no Brasil: Avanço do Autoritarismo e Desconstrução do Estado”, foram materiais produzidos para três eventos diferentes, um em Brasília, outro em São Paulo e o último na Bahia, cada um com múltiplas entregas para diferentes saídas, como divulgação em feed das redes sociais, stories para Instagram, formato para e-mails e por fim para o Site, todas esses formatos com o intuito de alcançar a melhor divulgação

possível. Visualmente o projeto associa elementos gráficos que fazem referência ao projeto gráfico da capa do livro, porém possuem variações com imagens de fundo de cada uma das cidades onde os eventos ocorreram para suas respectivas artes.

O Banner para ser exibido em eventos e na sede da Afipea em Brasília ressaltando as principais publicações produzidas ou com alguma participação de relevância da Afipea nos biênios de 2019 a 2021 e 2021 a 2023. Foi feito com base na identidade visual dos comunicados dos e-mails, com os grafismos em linhas, os incorporando mais como elementos estéticos do material institucional da Afipea. Esse projeto foi de grande importância, pois é um lembrete da constante produção e luta da Afipea pelos direitos dos funcionários públicos e pela democracia.

O Projeto Bicentenário, Independência... ou Morte?!, com suas diversas saídas. O projeto se iniciou em setembro de 2021 com o objetivo ser uma produção constante no ano de 2022 até chegar em setembro, mês que se comemorou o bicentenário da independência do Brasil. Seguindo a temática, toda a identidade visual desse projeto foi pensada como uma sátira, uma charge à comemoração do bicentenário, com o objetivo de estimular a indagação, o debate, utilizando de elementos de retículas, recortes, colagens de imagens e a paleta de cores da Afipea. A produção mais constante de artes desse projeto foi destinada para a divulgação do podcast e entrevistas na íntegra, que tiveram ao todo 10 episódios ao todo, divididos neste período de setembro de 2021 a setembro de 2022.

#### 4.7 BRINDES DE FIM DE ANO e BANNERS

Em 2022 a Afipea também produziu brindes de distribuição para os associados no fim do ano e Banners para eventos, todos de produção e

viabilização/impressão realizadas pela equipe de comunicação. Os brindes foram:

- Marca-página Afipea



Frente



Verso

- Ecobag Afipea – Pílulas de Bom Senso



### - Banner Assédio Institucional



### - Banner Publicações Afipea 2021-2023



# RELATORIO

*DE ATIVIDADES AFIPEA*

---

*2022*